



ANDAF

Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

ANDAF è una associazione nata nel **1968** con l'obiettivo di costruire un sistema di relazioni tra i propri associati in grado di promuovere lo scambio di esperienze ed informazioni tra i responsabili delle funzioni

- ▶ **Amministrazione**
- ▶ **Finanza**
- ▶ **Controllo di Gestione**
- ▶ **Pianificazione**
- ▶ **Internal Auditing**



ANDAF: un sistema di relazioni tra professionisti



Per diffondere le **conoscenze ed esperienze** raccolte a beneficio degli associati.

Per **elaborare proposte e collaborare** con il legislatore, le autorità di vigilanza e le altre associazioni di categoria.

Per **promuovere il dibattito** attraverso incontri, convegni e pubblicazioni su quotidiani e riviste tematiche.



Cariche Sociali 2015-2017



Consiglio Direttivo

Fausto Così
Massimo Campioli
Roberto Mannozi
Cristina Cagnazzi
Andrea Angelino
Riccardo Baraldi
Cesare Bassoli
Stefano Beorchia
Marco Cerù
Paolo Chiappa
Laura Filippi
Lucia Fracassi
Fabio Garagozzo
Massimo Getto
Carlo Ghisoni
Carmine Scoglio
Michael Tesch
Federico Tammara
Giancarlo Veltroni
Alessandro Zurzolo

Presidente
Vice Presidente
Vice Presidente
Tesoriere

Irplast
MI Stadio
Ferrovie dello Stato Italiane
Hikma Italia
Enel
Italchimici
Temporary Manager
TBS Group
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato
Hydac
ITW Italy Holding
Deborah Group
Agenzia del Demanio
Viasat Group
Chiesi Farmaceutici
Poste Italiane
Clariant
C.I.R.A.
Randstad
Consulente Aziendale

Management

Michele Malusà

Segretario Generale

Collegio dei Revisori

Francesco Gianni Presidente
Ciro Di Carluccio
Francesco Ferrara
Giovanni Rebay
Dante Valobra

Nicola Antoniozzi (Supplente)
Antonia Di Bella (Supplente)

Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & P.
Deloitte & Touche Italia
PWC
KPMG
EY

Pirola Pennuto Zei & Associati
Revisore Contabile

Advisory Council

Paolo Bertoli
Gabriele Fontanesi
Mario Gabbrielli
Vincenzo La Mattina
Claudio Lesca
Carlo Locatelli

Presidente
Del. Rapporti Interna.li

Widar
Starwood
Gabbrielli & Associati
Cogitek
ElleCi Consulenza Aziendale
P&A

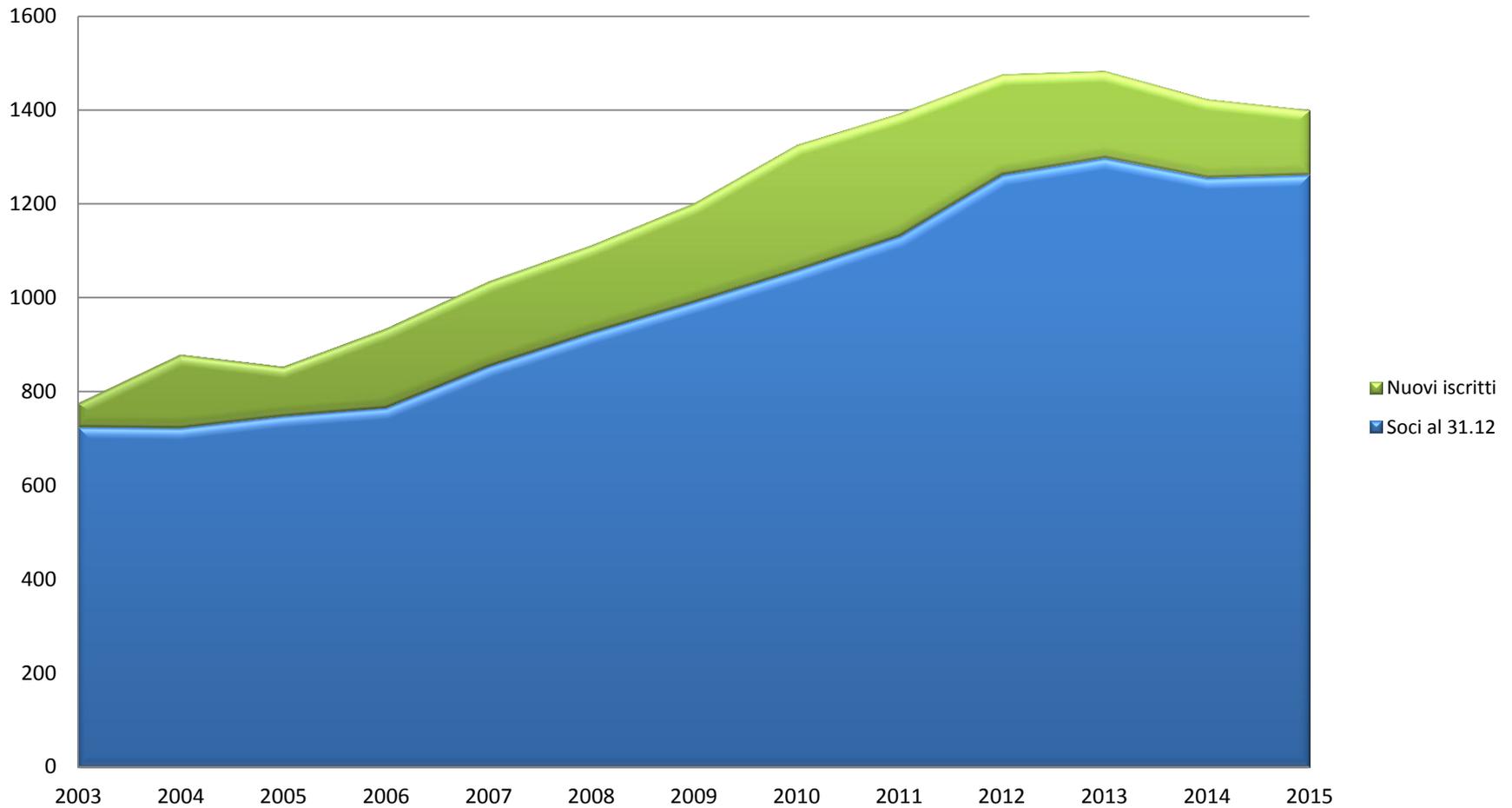
Sezioni Territoriali e Soci al 31.12.2015

SEZIONE	PRESIDENTE	N. SOCI
Piemonte	Massimo Campioli (ad interim) M I Stadio	381*
Lombardia	Giancarlo Veltroni Randstad	459
Liguria	Severino Savarese Managing Consulting	52
Nord Est	Emilio Pagani Finance & Control Advisor	190
Emilia Romagna	Cesare Bassoli Temporary Manager	136
Toscana	Giovanni Battista Decandia Starhotels	78
Marche	Cristian Berardi Biesse	15
Umbria	Luca Magnanelli Overing	18
Centro Sud	Marco Cerù Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	265
Campania	Federico Tamaro C.I.R.A.	52
Puglia	Vincenzo Silvano Acquedotto Pugliese	22
Sicilia	Filippo D'Amico Consulente Aziendale	54

* Di cui 323 CDAF Soci Federati



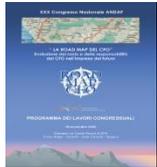
La crescita di ANDAF



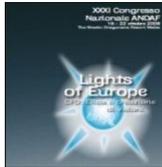
- ▶ **Corporate Governance & Compliance** – Alessandro Zurzolo
- ▶ **Financial Reporting Standards** – Alberto Tron
- ▶ **Fiscale** – Piergiorgio Valente
- ▶ **Information & Communication Technology** – Francesco Bellini
- ▶ **Pianificazione e Controllo** – Giulio Carone
- ▶ **Corporate Finance** – Mario Gabbrielli



Convegni Nazionali



**Tenerife
2005**



**Malta
2006**



**Sardegna
2007**



**Costa Crociere
2008**



**Venezia
2009**



**Roma
2010**



**Torino
2011**



**Bologna
2012**



**Napoli
2013**



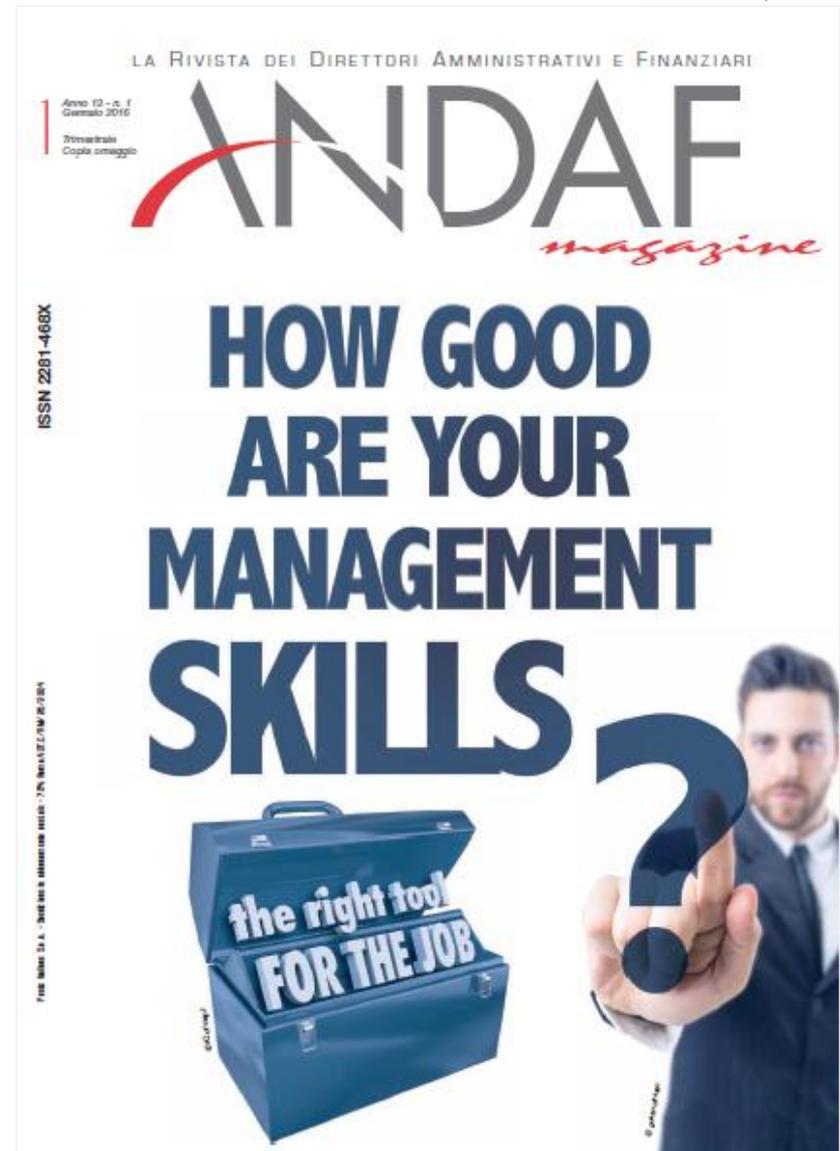
**Firenze
2014**



**Milano
2015**

**House organ dell'ANDAF:
pubblicazione trimestrale.**

La tiratura è di **5.000 copie e
raggiunge i Soci ANDAF e ulteriori
3.000 Direttori Amministrativi e
Finanziari o esponenti legati al
mondo dell'economia e della
finanza.**



Prosegue il percorso di ANDAF nel settore della formazione. Grazie alla collaborazione di un'azienda a noi vicina, con valida esperienza nel settore, abbiamo organizzato corsi di formazione e aggiornamento, sulle principali tematiche relative alla professione di CFO.

L'obiettivo dell'iniziativa è assicurare agli Associati la possibilità, a prezzi competitivi, di essere sempre aggiornati e al passo con le best practices della nostra professione. I corsi, della durata di una giornata, si terranno nell'arco dell'anno.

<i>Corsi</i>		<i>Milano</i>	<i>Roma</i>
✓	Il Bilancio 2015 e i nuovi Principi contabili nazionali	29 gennaio	12 febbraio
✓	Il Bilancio 2015 come strumento di comunicazione	19 febbraio	
✓	Il Bilancio 2015: dal bilancio civilistico al bilancio fiscale	18 marzo	11 marzo
✓	L'adozione dei principi contabili internazionali	8 aprile	
✓	Il Bilancio di sostenibilità	20 maggio	6 maggio
✓	Programmazione e pianificazione d'impresa	17 giugno	
✓	Cost Management e decisioni strategiche d'impresa	30 settembre	10 giugno
✓	Working Capital Management	28 ottobre	
✓	Risk Management	25 novembre	
✓	D.Lgs. 231/2001: la responsabilità di impresa	16 dicembre	



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA



MASTER

Finanza e Controllo di Gestione
orientamento di II livello executive:

**CFO: DIREZIONE AMMINISTRAZIONE
FINANZA E CONTROLLO**

ROMA: IX EDIZIONE
febbraio-novembre 2016



Master Universitario



Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione CFO

Master Universitario
PART-TIME di I e II Livello - annuale

Settima Edizione
NOVITA'
FISCALITA' D'IMPRESA

La LIUC - Università Cattaneo è nata dalle imprese per le imprese grazie all'Unione degli Industriali della Provincia di Varese, con l'obiettivo di garantire un'esperienza di apprendimento che coniughi il rigore accademico con la rilevanza professionale. Un'impostazione che si può riscontrare nei corsi di laurea in Economia e Management, Giurisprudenza e Ingegneria Gestionale. Lo stretto contatto con il mondo aziendale e delle professioni consente inoltre di proporre approfondimenti mirati per la crescita professionale e di carriera di manager già attivi nel sistema delle imprese.

Il Master Universitario part-time in CFO ha l'obiettivo di permettere l'aggiornamento professionale del Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione, chiamato oggi ad operare quale business consultant per lo sviluppo aziendale e capace di svolgere un ruolo più ampio nel processo decisionale, anche nei Consigli d'amministrazione.



ANDAF
Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari



Master Universitario di II° Livello

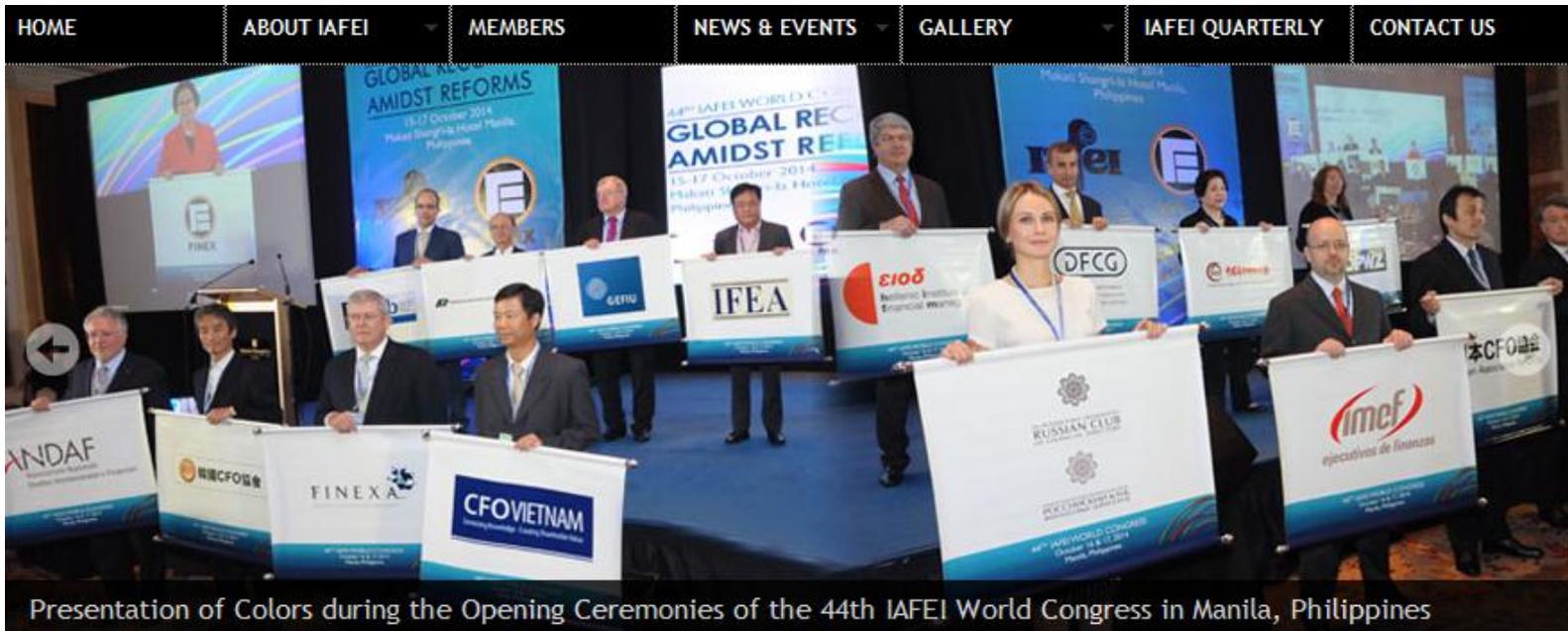
**CHIEF FINANCIAL OFFICER
Direzione Amministrazione,
Finanza e Controllo**

I EDIZIONE
APRILE 2015 - APRILE 2016

NAPOLI VILLA DORIA D'ANGRI

Sito: www.andaf.it

The screenshot shows the ANDAF website homepage. At the top, there is a navigation bar with links for Home, Contatti, Link, BLOG, Ricerca Avanzata, Logout, and Admin. Below this is a secondary navigation bar with links for Chi siamo, Diventare Soci, Servizi, Sezioni, Comitati Tecnici, Eventi, Ci sostengono, and Attività Internazionali. The main header features the ANDAF logo and the text 'ASSOCIAZIONE NAZIONALE DIRETTORI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI'. A large banner for 'Programma Corsi 2016' is prominently displayed, featuring an open book icon and the ANDAF education logo. On the left side, there is a vertical menu with categories like Documentazione, ANDAF Magazine, Papers, Ricerche e Studi, ANDAF University, ANDAF Education, Bibliografia, Rassegna Stampa, Documenti Comitati T., Advisory Council, Atti dei Convegni, Newsletter, and Video. Below the menu is the Deloitte logo. The middle section contains three main promotional boxes: 'LinkedIn' with a 'Ritorna' button and links to 'Entra nel network ANDAF Education' and 'Entra nel network ANDAF'; 'Bacheca del Lavoro' with a red pushpin icon, a photo of three professionals, and links for job offers and company searches; and 'iMaster 2016' with the ANDAF university logo. The bottom section is divided into three columns: 'Sozioni ANDAF' with a map of Italy and a list of regions (Piemonte, Lombardia, Nord Est, Liguria, Emilia Romagna, Toscana, Marche, Umbria, Centro Sud, Campania, Puglia); 'Calendario degli Eventi'; and 'Focus' on the book 'DAL BILANCIO D'ESERCIZIO AL REDDITO D'IMPRESA' by Guido and Andrea Vasapolli, including a video interview link. A final promotional box on the right encourages users to 'DIVENTA UN LIBRO CHE VIVE' with an image of a tablet displaying the book's content.



WELCOME TO IAFEI



The International Association of Financial Executives Institutes or IAFEI is a private non-profit and non-political association of Financial Executives Institutes from all over the world. Founded in 1969, IAFEI currently has 17 Member Institutes in the Americas, Asia, Europe and the Middle East, with a total membership of over 12,000 financial executives.

IAFEI aims to:

- build and improve mutual understanding internationally among financial executives through the exchange of financial information, experience and ideas;
- provide a basis for international cooperation among financial executives toward making financial systems and regulations more uniform, compatible and harmonious worldwide;

FROM OUR IAFEI SPONSOR



STUDY 2014 OF THE CREDIT INSURANCE MARKET

This study presents the different insurers and their marketshare, the detail of their financial

Soci Sostenitori

Perché Associarsi...10 buoni motivi...



- 1 Per estendere il proprio **network**
- 2 Per condividere esperienze e **confrontarsi**
- 3 Per essere sempre **aggiornati** sulle tematiche professionali
- 4 Per partecipare al convegno mondiale **IAFEI**
- 5 Per avere, **contributi di studio**, interpretazioni, analisi, pareri
- 6 Per essere in contatto con il **mondo universitario**
- 7 Per ricevere la rivista **ANDAF Magazine** e gli ANDAF *paper*
- 8 Per accedere al **Portale** interamente dedicato all'amministrazione aziendale
- 9 Per avere una finestra nel **mondo del lavoro**
- 10 Per aggiungere '**Socio ANDAF**' alle proprie credenziali

Per iscriversi

<http://www.andaf.it/it/iscrizioneOnline.aspx>

Iscrizione on-line

Dati anagrafici:

Titolo	<input type="text" value="- Seleziona -"/>	Cognome	<input type="text"/>
Nome	<input type="text"/>	Nato a	<input type="text"/>
Prov. nascita	<input type="text"/>	il	<input type="text"/>
Cittadinanza	<input type="text"/>	Codice Fiscale	<input type="text"/>
Sesso	<input type="text" value="- Seleziona -"/>	Foto	<input type="text" value="Sfoglia"/> Nessun file selezionato.
Indirizzo	<input type="text"/>	Città	<input type="text"/>
CAP	<input type="text"/>	Provincia	<input type="text"/>
Telefono cellulare	<input type="text"/>	Email	<input type="text"/>
Fax	<input type="text"/>	Telefono fisso	<input type="text"/>

Dati aziendali:

Posizione aziendale	<input type="text"/>	Specializzazione	<input type="text"/>
---------------------	----------------------	------------------	----------------------

Grazie per l'attenzione



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

Tel. +39 02/83242288

Fax +39 02/58118093

E-mail: andaf@andaf.it

Sito: www.andaf.it