



Smart Manufacturing

Il percorso verso la Fabbrica Intelligente

Carmelo Mariano, Partner KPMG Advisory

Manufacturing Forum, 13 marzo 2017



I driver del cambiamento

THE MARKET OF ONE



Increasing variety of variants

Customer-driven market

Prodotti personalizzati

Ciclo di vita dei prodotti più breve

DIGITAL CONNECTIVITY



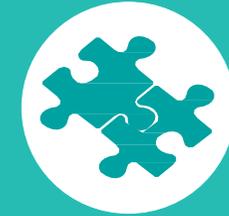
Increasing digitalization of business

Nuovi prodotti e servizi

Piattaforme digitali

Nuovi business model

GREEN ECONOMY



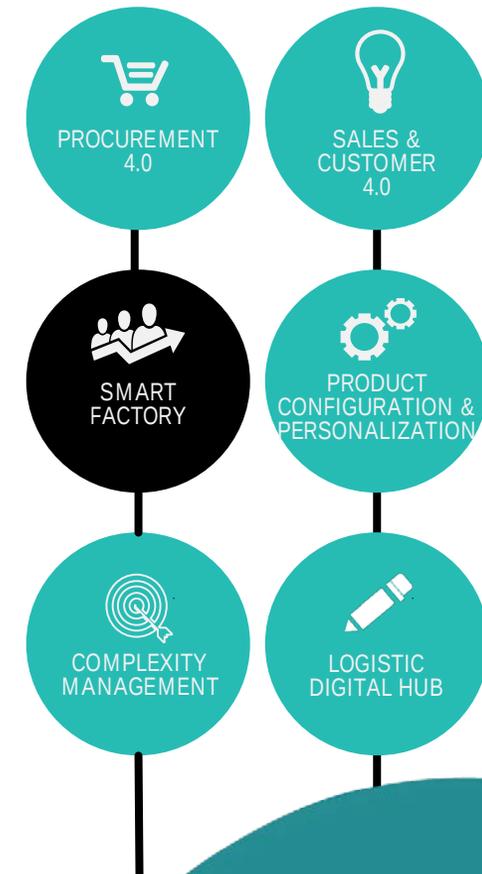
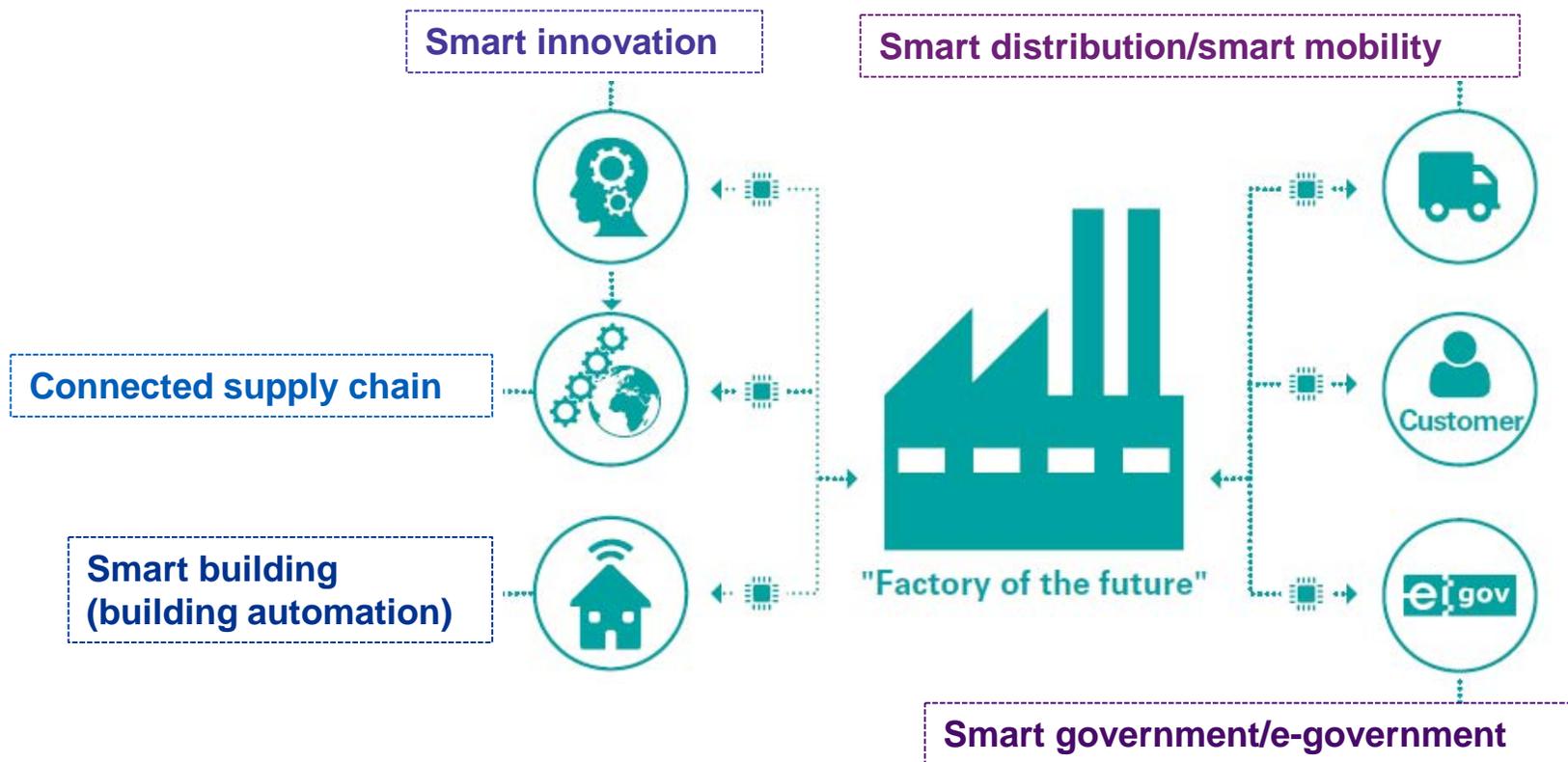
Increasing transparency and traceability

Product DNA

Trasparenza e Tracciabilità

Economia circolare

The Factory of the Future: un nuovo modo di lavorare



PRODUCT CUSTOMIZATION

SMART PACKAGING

SMALL PRODUCTION BATCHES

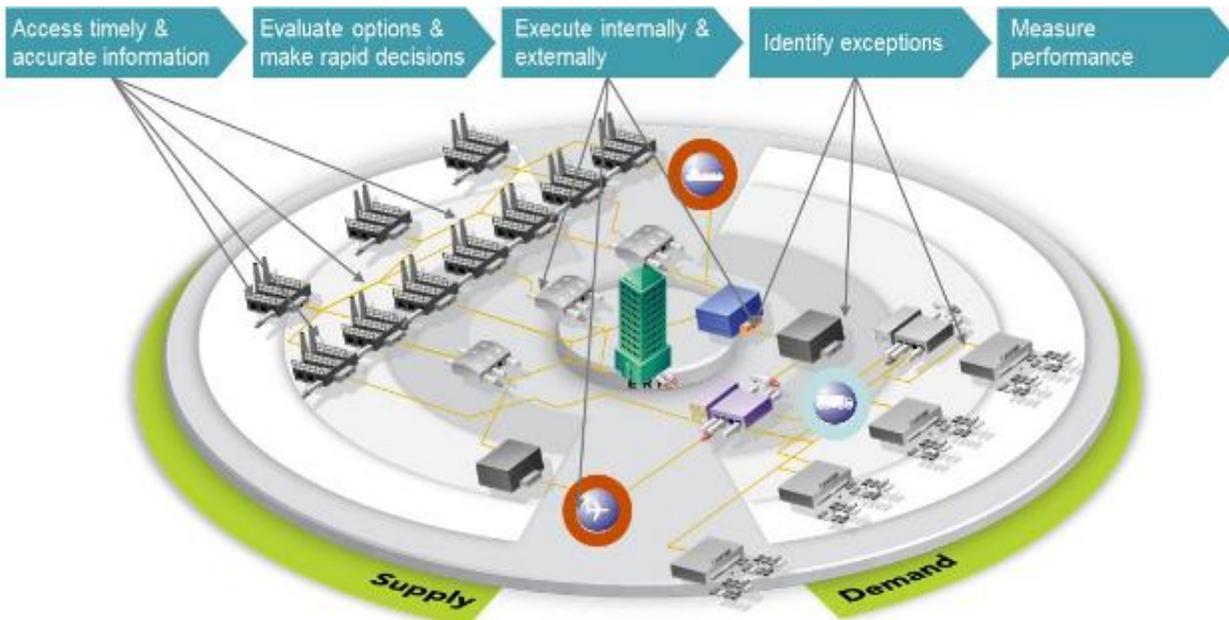
FLEXIBILITY & RESPONSIVENESS

COMPLEXITY MANAGEMENT

La vision della Smart Factory



SMART FACTORY



I Benefici della Smart Factory



Automazione in fabbrica
45%



Costo dei robot
-27% negli ultimi 10 anni

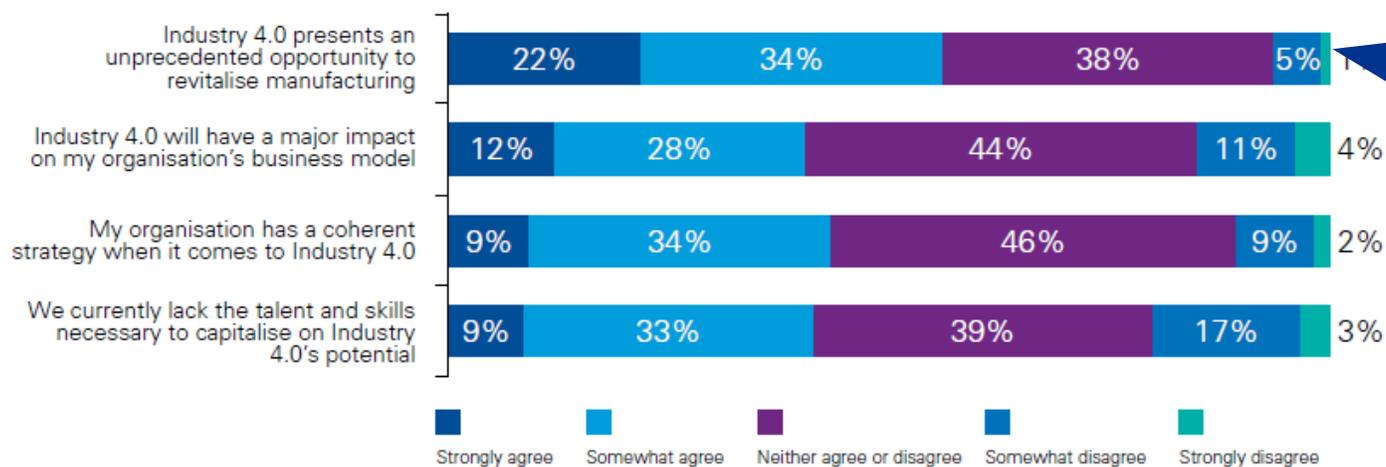


Produttività
+17%



Costi industriali
-18-33%

Smart Manufacturing: Cosa ne pensano le aziende industriali?



Più del **50%** vede nell'Industry 4.0 un'opportunità per **rivitalizzare il settore manifatturiero**, dopo anni di delocalizzazione e deindustrializzazione

Fonte: KPMG, Rethink Manufacturing – Survey Findings

Readiness to adopt Industry 4.0

Cost Reduction

E' il principale driver nei settori "capital intensive" interessati a ridurre i costi di produzione e di impianto

Flexibility Gain

Settori con un ampio portafoglio di prodotti e cicli di sviluppo prodotti che si accorciano

Greater Output

Settori che producono commodities e ricercano una maggiore resa dai propri impianti

Precision-driven

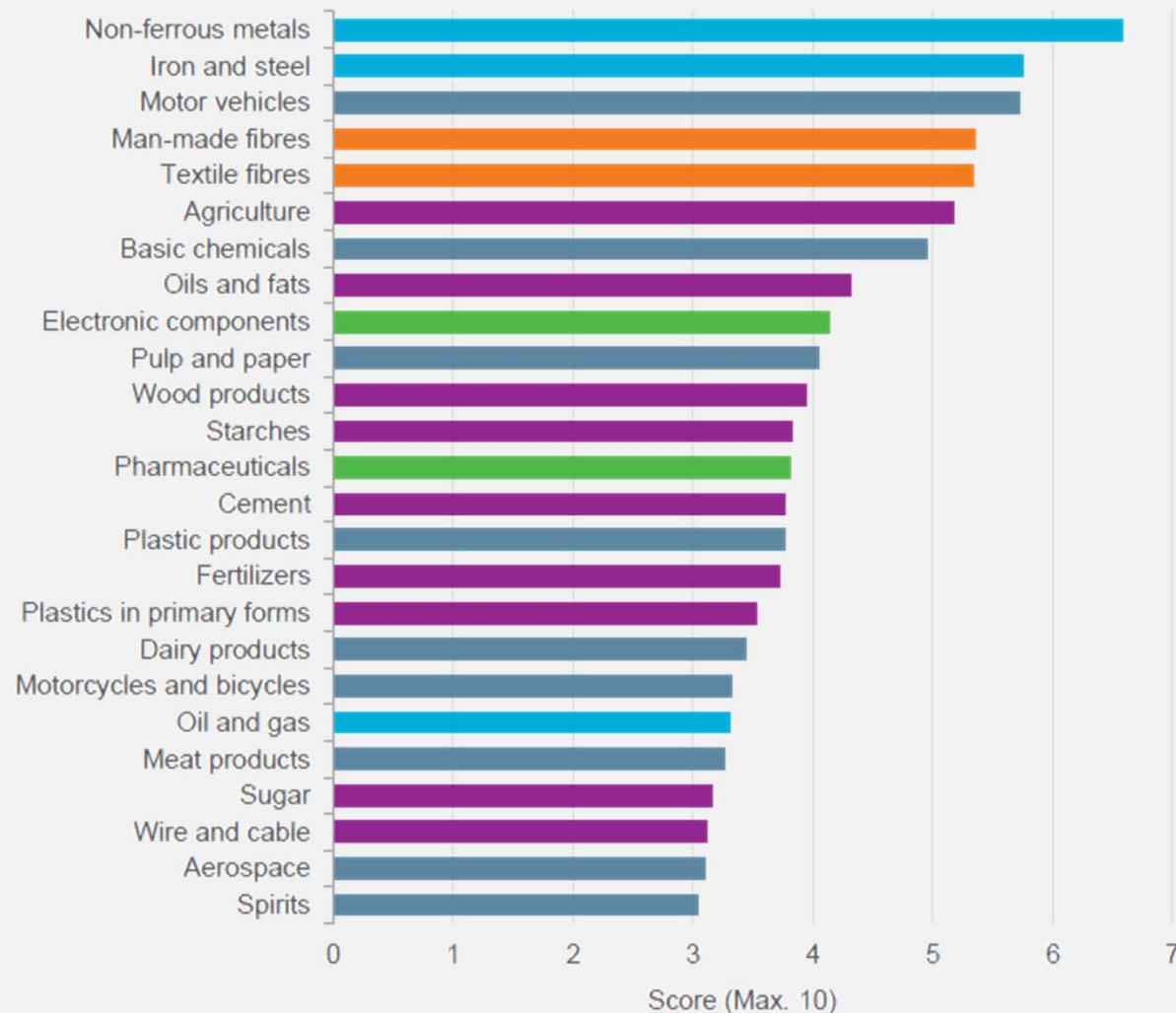
Settori in cui R&D e Operations beneficiano della disponibilità di un ampio data set e di tool di analisi.

Custom supply

E' il driver nei settori interessati a fornire prodotti e esperienze di acquisto "su misura" per i propri clienti.

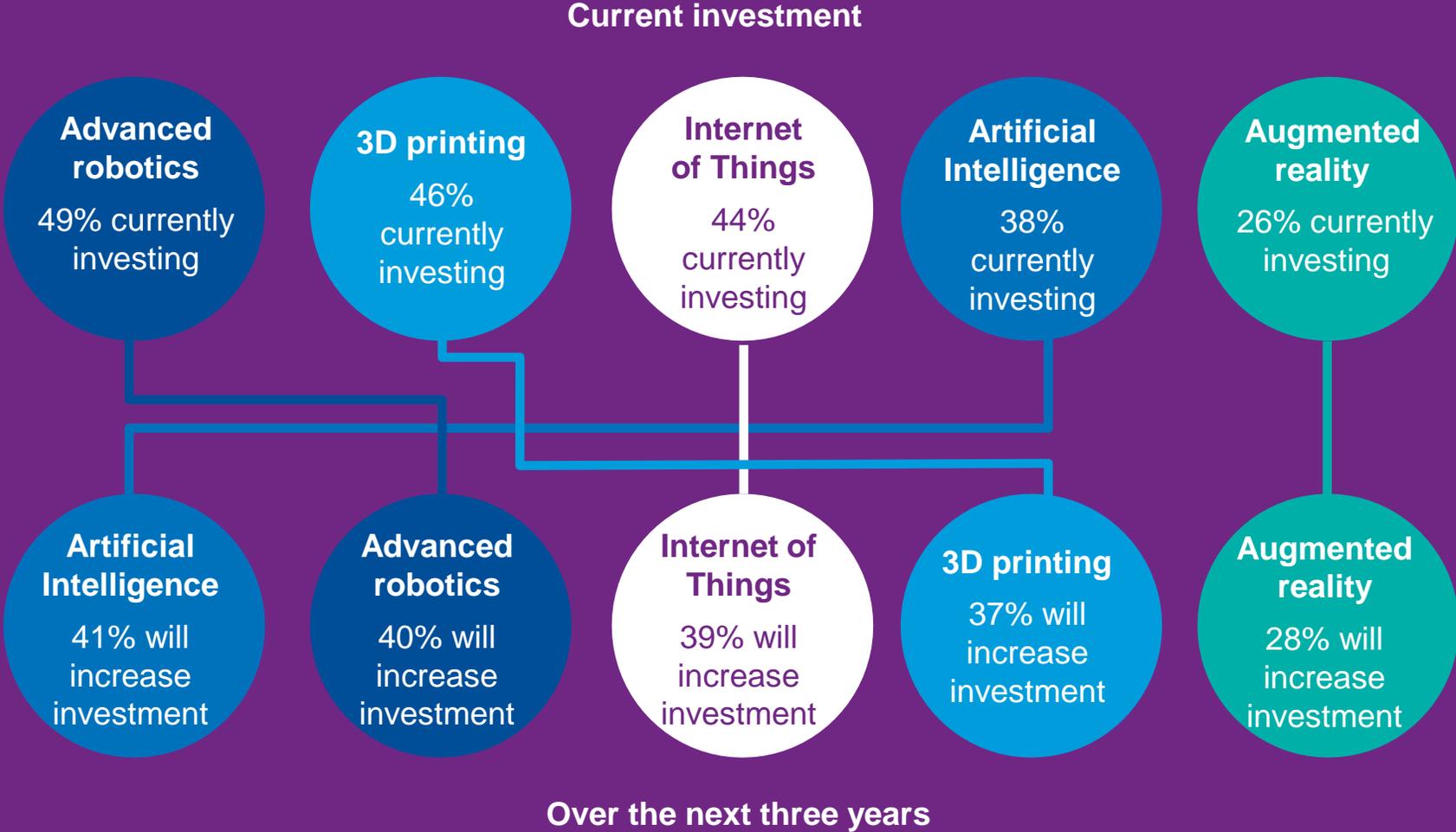


Industry most likely to adopt Industry 4.0



Fonte: Euromonitor

Quali investimenti?



Fonte: KPMG, Rethink Manufacturing



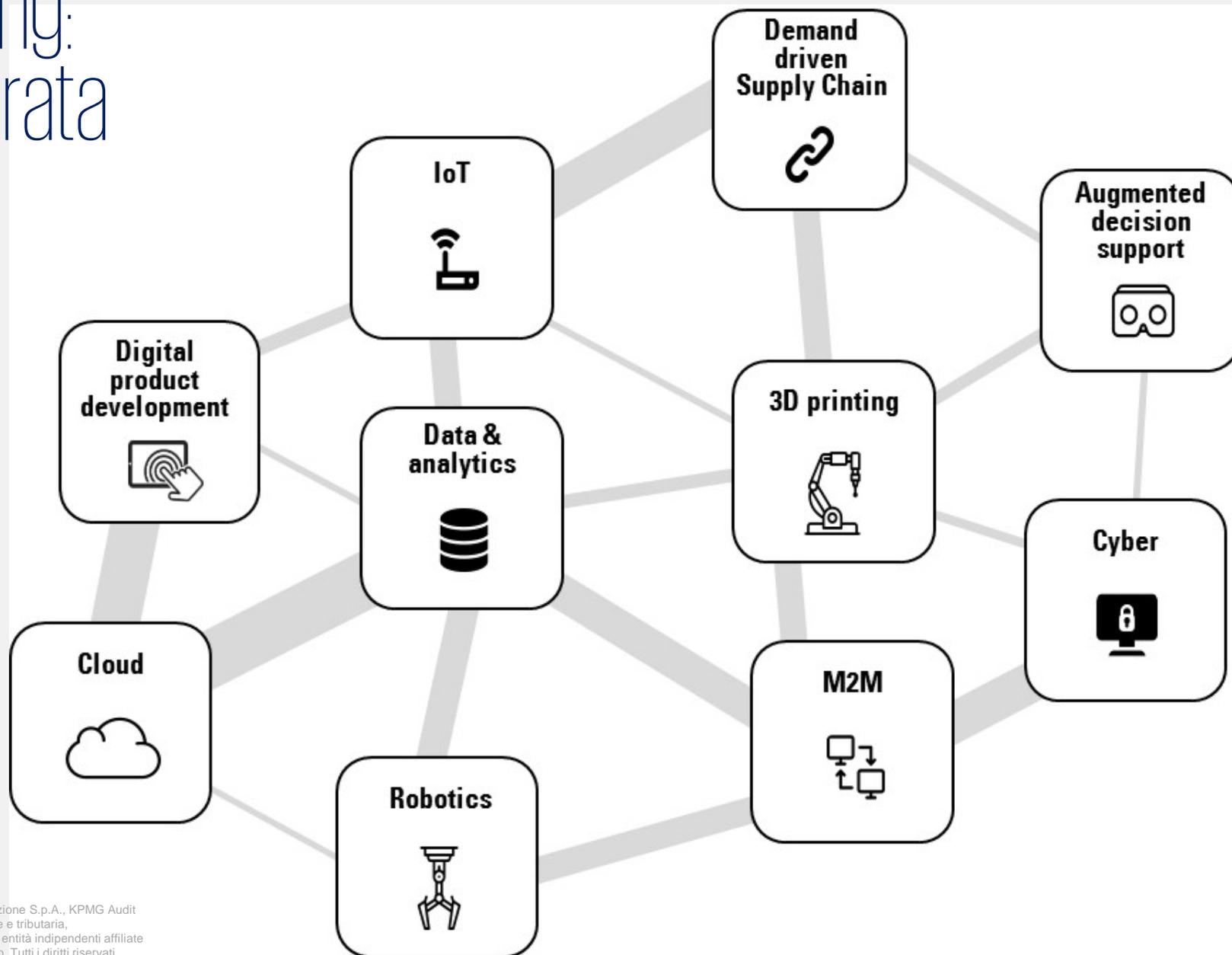
© 2017 KPMG S.p.A., KPMG Advisory S.p.A., KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A., KPMG Audit S.p.A., società per azioni di diritto italiano, e Studio Associato - Consulenza legale e tributaria, un'associazione professionale di diritto italiano, fanno parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero. Tutti i diritti riservati.

Lo Smart Manufacturing: una piattaforma integrata

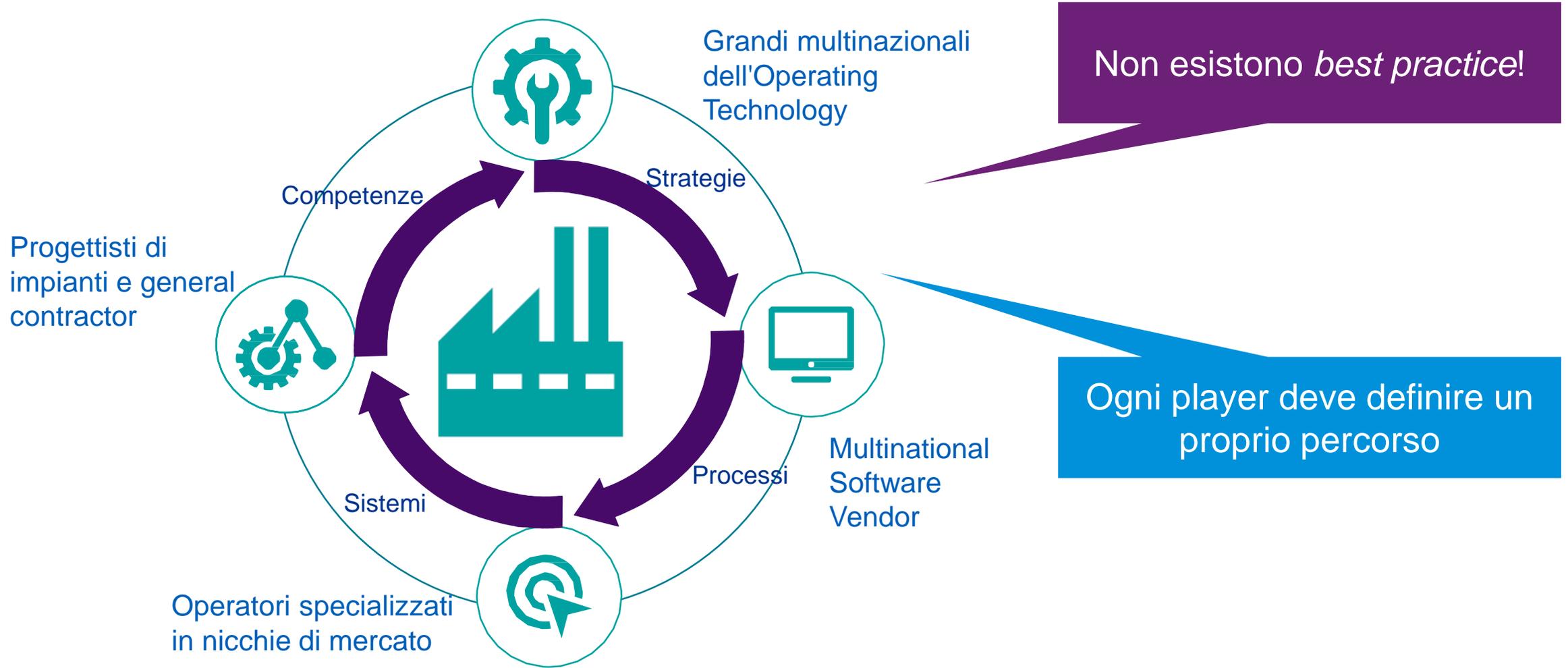
Innovazione

Convergenza

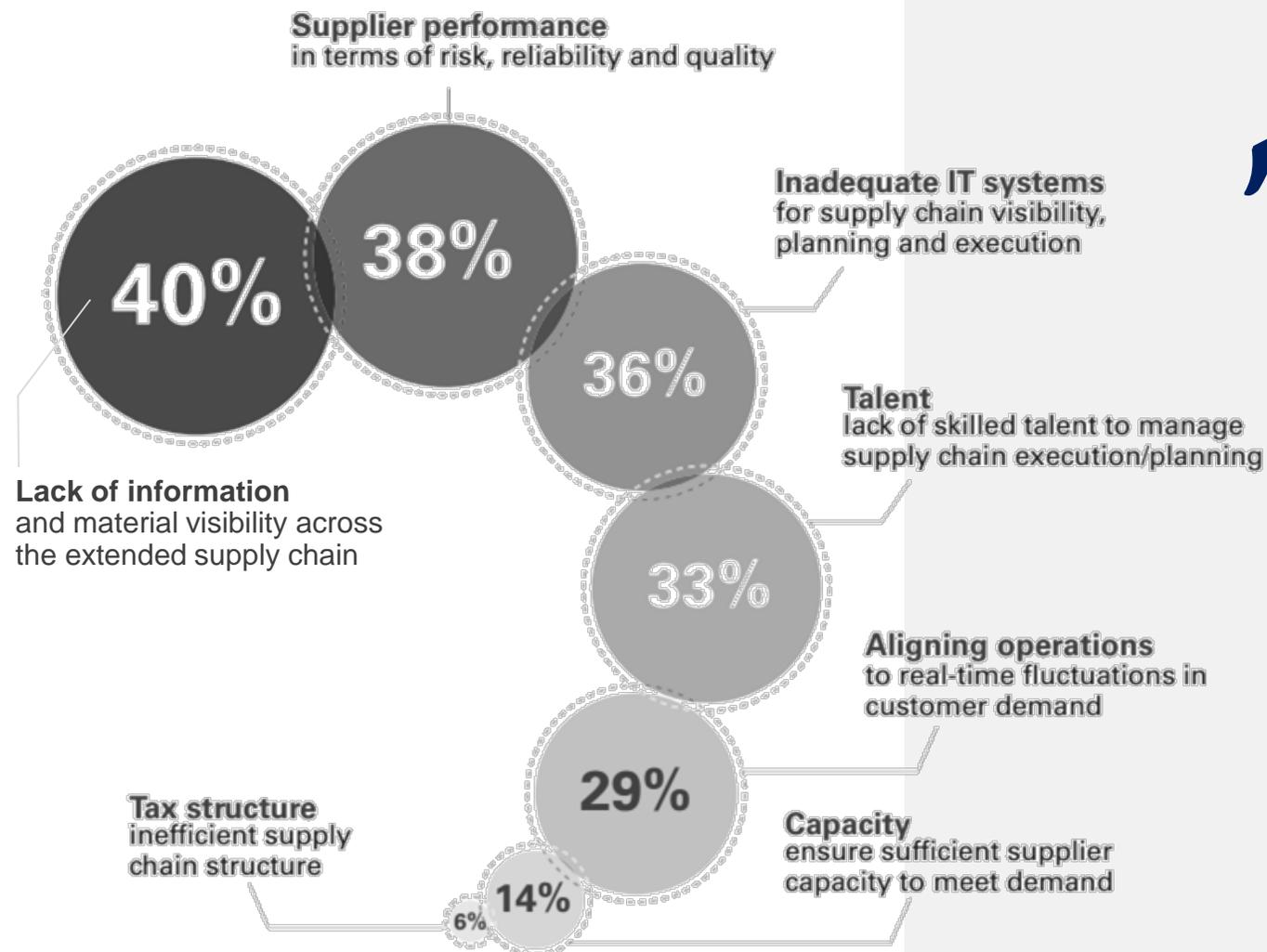
Orchestrazione



Smart Manufacturing: un ecosistema complesso



Il percorso verso l'Industry 4.0 è ancora lungo



” Fuori dagli 'slogan', la realtà dell'innovation in Italia registra ancora un ritardo. Servono forti competenze manageriali per guidare questa business transformation ”

Fonte: KPMG, Global Manufacturing Outlook - Survey Findings

Una possibile 'Roadmap'

Consolidare la base tecnologica esistente

Definire un percorso di 'upgrade' e metterlo in pratica con estrema rapidità

Superare 'con coraggio' la fase delle sperimentazioni per passare alla fase esecutiva

Colmare il gap di competenze anche con investimenti in formazione

I cluster tecnologici, sul modello dei distretti industriali, possono accelerare la transformation



Grazie dell'attenzione!

Carmelo Mariano
Partner, KPMG Advisory
cmariano@kpmg.it